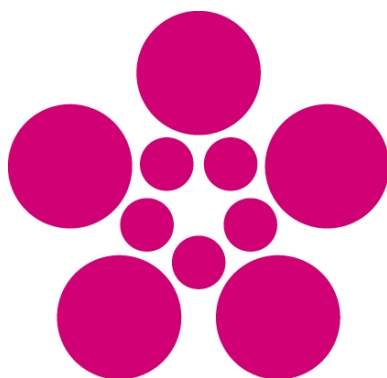


JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Ekonomická fakulta



Státní závěrečná zkouška

studijní program: Ekonomika a management

studijní obor **Účetnictví a finanční řízení podniku**

navazující magisterské

studijní plán – verze 2

Obsah

1. Důležité termíny, odevzdání diplomové práce	3
2. Rámcový postup při SZZ	4
3. Výňatek ze studijního a zkušebního řádu JU	5
4. Okruhy otázek k SZZ	7
Ekonomie	8
Finanční řízení podniku	10
Účetnictví podniku	12
Management podniku	16
Finanční trhy a mezinárodní finance	19

Důležité termíny

mezní termín zápočtů a zkoušek za LS	23. 5. 2014	
přihlášky ke státním závěrečným zkouškám	do 28. 2. 2014	
odevzdání diplomové práce	30. 4. 2014	
příprava na státní závěrečnou zkoušku	26. 5. – 6. 6. 2014	(2 týdny)
státní závěrečné zkoušky	9. 6. – 13. 6. 2014	
promoce	1. 7. – 3. 7. 2014	
podzimní termín SZZ	říjen 2014	

Tiskopisy přihlášek ke státní závěrečné zkoušce jsou k dispozici na [www fakulty](http://www.fakulty) (sekce Studenti).

Odevzdání diplomové práce

Pro studenty všech studijních oborů navazujících magisterských studijních programů, kteří v akademickém roce 2013/2014 splní všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky (studenti končících ročníků) a podali si ve stanoveném termínu (nejpozději do 28. 2. 2014) na studijním oddělení písemnou přihlášku ke státní závěrečné zkoušce konané podle harmonogramu v letním termínu (květnu, červnu) akademického roku 2013/2014 platí následující pokyny:

- ⇒ **diplomové práce** u oborů navazujících magisterských studijních programů musí být odevzdány vedoucímu práce v trojím vyhotovení **nejpozději do 30. 4. 2014**;
- ⇒ studenti všech oborů navazujících magisterských programů odevzdají na studijním oddělení **7x teze** bakalářské práce **nejpozději do 9. 5. 2014**

Student je povinen vložit elektronickou verzi své závěrečné práce do systému STAG v souladu s Opatřením rektora o zveřejňování disertačních, diplomových, bakalářských a rigorózních prací studentů JU R 156 z 8. 6. 2010, a to **nejpozději do 30. 4. 2014**. Student, který neuložil ke stanovenému datu elektronickou verzi své závěrečné práce do STAGu, nebude připuštěn k její obhajobě.

Rámcový postup při SZZ

1. Interní seznámení komise s materiály studenta.
2. Pozvání studenta a představení komisi – tajemník komise.
3. Úvodní slovo předsedy komise.
4. Úvodní slovo studenta k problematice závěrečné práce (dále jen ZP).
5. Seznámení komise s posudky (vedoucí ZP, oponent).
6. Stanovisko studenta k posudkům.
7. Rozprava k závěrečné práci.
8. Zkouška z jednotlivých předmětů:
 - zadání otázky (otázek), např. ve vztahu k ZP (otázky je třeba formulovat z okruhů zveřejněných na <http://www.ef.jcu.cz/education/studujici>, student může požádat o čas na rozmyšlenou),
 - rozprava k zadané otázce.
9. Rozprava k případným problémům či nejasnostem.
10. Interní porada komise, zhodnocení znalostí studenta.
11. Sdělení výsledků obhajoby ZP a SZZ studentovi.

SZZ trvá u jednoho studenta 45 – 60 minut (dle počtu předmětů SZZ), včetně organizačních a administrativních činností. Student si může k obhajobě přinést osnovu prezentace DP a psací potřeby. Dostaví se ke zkoušce ve společenském oděvu.

Na závěr zkušebního dne je provedeno komplexní vyhodnocení denního průběhu SZZ.

Výňatek ze Studijního a zkušebního řádu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích

Článek 30

Státní závěrečná zkouška, obhajoby bakalářských a diplomových prací

(1) Řádné ukončení studia v bakalářském, magisterském studijním programu a navazujícím magisterském studijním programu upravují § 45 až § 46 zákona. Podmínky pro konání státních zkoušek upravuje § 53 zákona.

(2) Student může konat státní závěrečnou zkoušku, pokud získal ve skladbě předmětů předepsané studijním programem alespoň počet kreditů rovný šedesátinásobku počtu roků standardní doby studia, a vypracoval a v určeném termínu odevzdal diplomovou práci, případně bakalářskou práci, jestliže byla předepsána.

(3) Student, který v daném akademickém roce splnil všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky, musí tuto složit nejpozději v následujícím akademickém roce. V případech zvláště zřetele hodných může děkan, nebo ředitel vysokoškolského ústavu na žádost studenta termín složení státní závěrečné zkoušky prodloužit. Nesplnění této podmínky je důvodem k ukončení studia pro neplnění požadavku vyplývajících ze studijního programu podle § 56 odst.1 písm. b) zákona.

(4) Státní závěrečná zkouška a její části se klasifikují známkami: „výborně“, „velmi dobře“, „dobře“ a „nevyhověl(a)“.

(5) Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „výborně“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 1,5 a zároveň žádná ze známek nebyla horší než „velmi dobře“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „velmi dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 2,5 a zároveň nejvýše dvě z jejích částí byly klasifikovány známkou „dobře“ a žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je vyšší nebo rovný 2,5 a zároveň žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Je-li některá část státní závěrečné zkoušky hodnocena známkou „nevyhověl(a)“, je celkový výsledek státní závěrečné zkoušky klasifikován známkou „nevyhověl(a)“.

(6) Státní závěrečnou zkoušku, popřípadě její části, lze v případě neúspěchu jednou opakovat při splnění podmínek uvedených v odstavci 3.

(7) Stanovení obsahu, formy a podmínek konání státní závěrečné zkoušky, její organizační zabezpečení včetně zadávání a hodnocení diplomových a případně bakalářských prací upravuje vnitřní norma fakulty, nebo vysokoškolského ústavu.

Článek 31

Celkové hodnocení studia v bakalářském, magisterském a navazujícím magisterském studijním programu

(1) Celkové hodnocení studia vyjadřuje stupeň studentovy úspěšnosti v průběhu celého studia ve studijním programu, který uskutečňuje fakulta nebo JU a vysokoškolský ústav, a klasifikuje se stupnicí: „absolvoval(a) s vyznamenáním“, „absolvoval(a)“, „neabsolvoval(a)“.

(2) Student absolvoval studium s vyznamenáním, jestliže dosáhl vážený studijní průměr za dobu celého studia nejvýše 1,50 a státní závěrečnou zkoušku vykonal s celkovým prospěchem „výborně“.

(3) Student je hodnocen stupněm „neabsolvoval(a)“, pokud v termínu stanoveném v čl. 4 odst. 3 nebo čl. 30 odst. 3 nesložil státní závěrečnou zkoušku.

Okruhy otázek k SZZ

Předměty SZZ:

1. Ekonomie
2. Finanční řízení podniku
3. Účetnictví podniku
4. Management podniku
5. Finanční trhy a mezinárodní finance

OKRUHY PRO SZZ – NAVAZUJÍCÍ MAGISTERSKÉ STUDIUM

studijní obor: ÚČETNICTVÍ A FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU

POVINNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Ekonomie (KEN/SZEK)

(KEN/MIE2 Mikroekonomie 2, KEN/MAE2 Makroekonomie 2)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

1. DOMÁCNOSTI A SPOTŘEBITELÉ

Indiferenční analýza. Analýza optima spotřebitele. Substituční efekt, důchodový efekt, Slutského rovnice, PCC, ICC, Engelova křivka, odvození poptávky

2. FIRMA A VÝROBCE

Vstupy a výstupy, popis technologických omezení, pevné proporce, dokonalé substituty, technická míra substituce, dlouhodobý a krátkodobý pohled.

3. TRŽNÍ STRUKTURY

Monopol. Oligopol. Monopolistická konkurence.

4. TEORIE HER, VĚZŇOVO DILEMA

Rozhodování za podmínek rizika a nejistoty.

5. VŠEOBECNÁ ROVNOVÁHA

Výroba, směna, Edgeworthův diagram, efektivní alokace

6. MAKROEKONOMICKÁ ROVNOVÁHA V DVOUSEKTOROVÉM, TŘÍSEKTOROVÉM A ČTYŘSEKTOROVÉM MODELU EKONOMIKY

Určení rovnovážné úrovně výstupu, úniky z výdajového proudu

7. TRH STATKŮ A TRHY AKTIV, MODEL IS – LM A JEHO FORMALIZACE

Význam křivky IS. Význam křivky LM. Současná rovnováha na trzích statků a aktiv

8. OTEVŘENÁ EKONOMIKA, MOBILITA KAPITÁLU

Pevné a pružné měnové kurzy, úrokový diferenciál. Dokonalá kapitálová mobilita v podmínkách pevných a pružných kurzů.

9. HOSPODÁŘSKÝ RŮST A ROZVOJ

Teorie růstu, reálné hospodářské cykly, nová ekonomie, očekávání a reakce.

10. AGREGÁTNÍ POPTÁVKA

Odvození křivky AD, politika ovlivňování AD, extrémní případy

11. SPOTŘEBNÍ FUNKCE

Teorie životního cyklu, teorie permanentního důchodu.

12. AGREGÁTNÍ NABÍDKA

Odvození křivky AS. Politika ovlivňování AS. Neoklasický model trhu práce, Lucasova křivka

13. MAKROEKONOMICKÁ INVESTIČNÍ POPTÁVKA

Investiční funkce, investice do fixního kapitálu, zásob a bytové výstavby

Výstup, nezaměstnanost a inflace

14. HOSPODÁŘSKÉ CYKLY

Teoretické přístupy k hospodářským cyklům. Teorie reálných hospodářských cyklů.

Literatura:

HLADKÝ Jan a Ivana LEITMANOVÁ. Mikroekonomie II.. České Budějovice, ZF JU, 2000. ISBN 80-7040-466-3.

HOŘEJŠÍ Bronislava et al. Mikroekonomie. dotisk 5. aktualizovaného vydání Praha: Management Press, 2010. ISBN 978-80-7261-218-5.

HOLMAN Robert. Mikroekonomie: středně pokročilý kurz. 2. aktualiz. vyd. Praha: C.H. Beck, 2007. xvi, ISBN 978-80-7179-862-0.

FALTOVÁ LEITMANOVÁ, I, HLADKÝ, J. Makroekonomie II.. České Budějovice, ZF JU, 2005. ISBN 80-7040-772-7.

DORNBUSCH, Rudiger, FISCHER, Stanley a STARTZ, Richard. Macroeconomics. 10th ed. Boston: McGraw-Hill/Irwin, 2008. xxii, ISBN 978-0-07-312811-5.

HOLMAN, Robert. Makroekonomie: středně pokročilý kurz. 2. vyd. Praha: C.H.

Beck, 2010. xiv, Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-861-3.

MACH, Miloš. Makroekonomie II pro magisterské (inženýrské) studium. Část 1, 2.

3. vyd. Slaný: Melandrium, 2001. ISBN 80-86175-18-9.

Předmět SZZ: Finanční řízení podniku (KUF/SZFRP)

(KUF/FINP2 Finance podniku 2, KUF/FINAP Finanční analýza a plánování)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

A. Okruh Finance podniku II:

1. Cíle, principy a specifika investičního rozhodování a dlouhodobého financování
2. Investiční projekty a předinvestiční příprava
3. Plánování peněžních toků investičních projektů a způsoby jejich vymezení
4. Nákladová kritéria výběru projektů
5. Výnosové metody hodnocení efektivnosti investic
6. Metody hodnocení efektivnosti založené na zisku
7. Požadovaná výnosnost. Vliv daní, úroků a inflace na investiční rozhodování
8. Riziko a jeho měření. Vliv rizika na časovou hodnotu peněz
9. Aplikace rizika v investičním rozhodování
10. Finanční investice podniku (model oceňování kapitálových aktiv, diverzifikace, modely rizikové prémie).
11. Zdroje dlouhodobého financování a náklady kapitálu
12. Optimální kapitálová struktura. Bod indiference KS
13. Finanční páka, provozní páka, celková páka - vliv na optimální kapitálovou strukturu
14. Interní zdroje financování
15. Externí zdroje financování podnikových investic
16. Leasingové financování investic
17. Financování investic pomocí zahraničního kapitálu
18. Oceňování podniku
19. Kolektivní investování a podílové investiční fondy

B. Okruh Finanční analýza a plánování:

1. Základní pojmy finanční analýzy. Předmět FA. Uživatelé FA. Zdroje informací. Cíle a oblasti FA. Metody FA.
2. Systemizace ekonomických ukazatelů. Ukazatele a jejich klasifikace. Systémy ukazatelů - uspořádání a členění.

3. Metody rozkladu indexů a diferencí syntetických ukazatelů. Metoda funkcionální, logaritmická, postupná.
4. Teorie indexů. Indexy a rozdíly hodnot. Klasifikace indexů. Rozklady individuálních složených indexů a souhrnných indexů. Shift-share analýza. Ekonomický normál.
5. Analýza poměrových a rozdílových finančních ukazatelů. Fondy finančních prostředků. Rentabilita. Aktivita. Zadluženost. Likvidita. Tržní ukazatele.
6. Ekonomická a tržní přidaná hodnota. EVA entity. EVA equity.
7. Metody mezipodnikového srovnávání. Jednorozměrné a vícerozměrné srovnávací metody. Grafické znázornění. Metody stanovení vah kritérií.
8. Hodnocení rozvoje podniku. Jednofaktorová a dvoufaktorová produkční funkce. Statické a dynamické produkční funkce.
9. Produktivita práce a účinnost majetku. Průměrná a mezní účinnost výrobních faktorů. Substitute výrobních faktorů.
10. Proporcionování nákladů. Nákladové typy. Body zvratu. Nelineární průběh nákladů a výnosů. Provozní páka. Finanční páka. Celková páka.
11. Analýza nákladovosti produkce. Ukazatele nákladovosti a jejich vztahy. Vliv nákladovosti a objemu produkce na dynamiku nákladů a zisku.
12. Klasifikační modely a metody. Predikční a diagnostické modely. Tvorba a hodnocení klasifikačních modelů. Diskriminační analýza.

Literatura:

Grünwald, R., Holečková, J. *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha: Ekopress, 2009.

Hindls, R., Hronová, S., Seger, J., Fischer, J. *Statistika pro ekonomy*. Praha: Professional Publishing, 2007.

Mařík, M. a kol. *Metody oceňování podniku*. Praha: Ekopress, 2011. ISBN 978-80-86929-67-5.

SEDLÁČEK, J. *Finanční analýza podniku*. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.

Střeleček, F. *Proporcionování nákladů na výrobu, Provozní a finanční páka*. JU Č. Budějovice, 2007.

STŘELEČEK, F. *Stupně efektivnosti nákladů: monografie*. Č. Budějovice: ZF JU, 2004. ISBN 80-7040-722-0.

Synek, M., Kopkáně, H., Kubálková, M. *Manažerské výpočty a ekonomická analýza*. Praha: C.H.Beck, 2009.

Předmět SZZ: Účetnictví podniku (KUF/SZUCP)

(KUF/SSU Speciální seminář k účetnictví, KUF/MAUC Manažerské účetnictví, KUF/UA Účetní auditing, KUF/FUC2 Mezinárodní standardy účetního výkaznictví)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

A. Okruh finančního účetnictví:

Aktualizace učiva účetnictví na aktuální účetní období dle změn, které byly přijaty v novelách zákonů dle tematických celků:

1. Úvod do účetnictví jako informačního systému podniku.
2. Dlouhodobý majetek (hmotný, nehmotný, finanční).
3. Zúčtovací vztahy - pohledávky a závazky.
4. Zásoby.
5. Vlastní kapitál a cizí kapitál.
6. Náklady a výnosy, výsledek hospodaření.
7. Účetní uzávěrka a závěrka, rozbor údajů výkazů

B. Okruh Manažerské účetnictví:

1. Úvod do předmětu, historie a vývoj manažerského účetnictví.
2. Vztah finančního, nákladového a manažerského účetnictví.
3. Pojetí a členění nákladů v nákladovém účetnictví.
4. Nákladové modelování.
5. Řízení po linii výkonů.
6. Kalkulace plných a variabilních nákladů, metoda ABC.
7. Kalkulační systém.
8. Systém plánů a rozpočtů.
9. Metody řízení hospodárnosti.

10. Využití kalkulační v řízení.
11. Řízení po linii odpovědnosti.
12. Tvorba cen.

C. Okruh Účetní auditing:

1. Podstata auditu, jeho cíle a obecné principy.
2. Legislativní úprava auditorské činnosti.
3. Podvody a trestní odpovědnost auditora.
4. Auditorské postupy.
5. Auditorská zpráva.
6. Opatření proti legalizaci výnosů z trestné činnosti.

D. Okruh Mezinárodních standardů účetního výkaznictví:

1. Úvod do IFRS. Koncepční rámec. Americké předpisy US GAAP.
2. Metodické zásady vykazování dle IFRS a US GAAP.
3. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování aktiv.
4. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování pasiv.
5. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování nákladů.
6. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování výnosů.
7. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – oceňování položek při vzniku.
8. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – oceňování položek k rozvahovému dni.
9. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – principy odpisování aktiv.
10. Výkazy sestavované v souladu s IFRS.

Literatura:

DRÁBKOVÁ, Z., KOUŘILOVÁ, J.: Kreativní účetnictví ve vazbě na účetní podvody, České Budějovice: JU 2009.

DVOŘÁKOVÁ, D.: Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů IFRS, 3. aktualizované vydání. Brno: Computer Press 2011, ISBN 978-80-251-3652-2.

IASC: International Financial Reporting Standards 2008, London: IASC 2008.

IFAC, 2012. In: Mezinárodní předpisy v oblasti řízení kvality, auditu, prověrek, ostatních ověřovacích zakázek a souvisejících služeb I. část [online]. [cit. 2013-05-03]. Dostupné z: www.kacr.cz/file/1303/Handbook%202012_1.%C4%8D%C3%A1st.pdf

IFAC, 2012. In: Mezinárodní předpisy v oblasti řízení kvality, auditu, prověrek, ostatních ověřovacích zakázek a souvisejících služeb II. část [online]. [cit. 2013-05-03]. Dostupné z: www.kacr.cz/file/1304/Handbook%202012_2.%20%C4%8D%C3%A1st.pdf

KAČR (2010): Aplikační doložka KA ČR Požadavky na zprávu auditora definované zákonem o auditorech ke standardu ISA 700 „Formulace výroku a zprávy auditora k účetní závěrce“. [on-line], Praha, Komora auditorů České republiky, c2010, [cit.: 15.1.2013], <<http://www.kacr.cz/data/Metodika/Auditing/Sněm%202010/AD%20ISA%20700%2009%20clarified%20final.pdf>>.

KAČR (2011): Etický kodex Komory auditorů ČR. [on-line], Praha, Komora auditorů České republiky, c2011, [cit.: 15. 1. 2013], <[http://www.kacr.cz/file/43/02_-_eticky_kodex_2010___A4%20\(2\).pdf](http://www.kacr.cz/file/43/02_-_eticky_kodex_2010___A4%20(2).pdf)>.

KOVANICOVÁ, D.: Finanční účetnictví Světový koncept IFRS/IAS, Praha: Bova Polygon, 2005, 5.vydání, ISBN 80-7273-129-7.

KRÁLÍČEK, V.: Zákon o auditorech Komentář, Wolters Kluwer, Praha 2009, ISBN 978-80-7357-464-2.

KRUPOVÁ, L.: Mezinárodní standardy účetního výkaznictví, Praha: VOX 2009, 1.vydání, 804 stran, ISBN 978-80-86324-76-0.

Mezinárodní auditorské standardy 2009, KA ČR, Praha 2010.

MLÁDEK, R.: Postupy účtování podle IFRS, Praha: Nakladatelství Leges, 2009, ISBN 978-80-87212-13-14.

MLÁDEK, R.: Světové účetnictví, 3, Praha: Linde 2005, ISBN 80-721-519-2.

MÜLLEROVÁ, L.: Auditing pro managery Aspi, Praha 2013, ISBN 978-80-7357-988-3.

MURPHY A. G.: Foreign corrupt practices act. Wiley, USA 2011, ISBN 978-0-470-91800-5.

Příručka pro provádění auditu, KA ČR, Praha 2012, ISBN: 978-80-86679-18-1.

SCHIFFER, V.: Vnitřní kontrolní systém, Aspi, Praha 2009, ISBN 978-80-7357-436-9.

SCHILIT, H.: Financial Shenanigans, 2nd edition: How to detect accounting gimmicks & fraud in financial reports. Wiley, USA 2002, ISBN: 978-0-07-138626-2.

ŠRÁMKOVÁ, A.-JANOŠKOVÁ, M., VOJÁČKOVÁ, H.: IFRS/IAS Mezinárodní standardy účetního výkaznictví - praktické aplikace 2009/2010, Praha: ICU 2009.

VAŠEK, L., ŠRÁMKOVÁ, A., STROUHAL, J., CARDOVÁ, Z.: Finanční účetnictví a výkaznictví, Praha: ICU

České účetní standardy pro podnikatele

Vyhláška č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví

Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví

Zákon č. 93/2009 Sb., o auditorech.

POVINNĚ VOLITELNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Management podniku (KŘE/SZMP)

(KŘE/MAN2 Management II, KŘE/SPF Strategie a projektování firmy)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

1. MANAGEMENT KORPORACÍ

Podniky a organizace 21. století, charakteristiky úspěšnosti. Management korporací, včetně evropských společností, evropských hospodářských zájmových sdružení a evropských družstevních společností.

2. MEZINÁRODNÍ DIMENZE MANAGEMENTU

Řízení nadnárodních organizací, interkulturální prostředí. Celosvětový komparativní management. Organizační kultura a výkonnost firmy, kritické faktory v řízení firem. Internacionalizace řízení a management v oblasti mobility manažerů. Multikulturální komunikace.

3. ŽIVOTNÍ CYKLUS ORGANIZACÍ

Vývoj životního cyklu organizace, faktory ovlivňující vývoj organizace, etapy životního cyklu dle Millera a Friesena, model životního cyklu dle L. Greinera. Využití znalostí životního cyklu v managementu. Strategie rozhodování v životním cyklu, v podnikatelském prostředí a ovlivňování vývoje organizace.

4. PODNIKATELSKÁ SESKUPENÍ

Podnikatelská seskupení. Koordinace, koncepční řízení a prosazování zájmů jednotné koncepce a politiky podnikatelského seskupení. Ovlivňování, ovládání a řízení podnikatelských seskupení, koncern, koncernové závody.

5. SÍŤOVÉ ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

Organizační strategie a architektura, volný trh a mezi organizační vztahy, tvorba podnikatelských síťových organizačních struktur. Proces zapojování do mezinárodních a nadnárodních společenství, sítě spolupráce.

6. STRATEGICKÉ ALIANCE A DYNAMIKA ŘÍZENÍ

Strategické aliance, jejich typologie. Outsourcing, offshoring, aliance, fúze, akvizice. Slabé a silné stránky aliancí, klíčové faktory úspěchu strategických aliancí.

7. ORGANIZAČNÍ ARCHITEKTURA

Metodický přístup k vytváření organizační strategie, organizační vztahy a struktury. Základní části a koordinační mechanismy v rámci organizačních struktur a jejich využití v řízení.

Divizní organizační struktury, tvorba a vývoj strategických podnikatelských jednotek, virtuální organizace.

8. VEDENÍ A LEADERSHIP

Vedení pracovníků a význam vedení v managementu lidských zdrojů. Nové přístupy k řízení lidských zdrojů a využití lidského potenciálu. Nové dimenze manažerských stylů. Efektivní styl vedení, chování a rozhodování vůdce a leadera. Trh práce, nové faktory na trhu pracovních sil.

9. MODERNÍ METODY V ŘÍZENÍ ORGANIZACÍ

Kvalita manažerského řízení. Zlepšování výkonnosti, kvality, transformace, restrukturalizace, revitalizace. Certifikace, controlling, audit, reporting.

10. KRIZOVÝ MANAGEMENT

Metody krizového managementu, role krizového manažera, analýza a typy rizik. Krizové plány. Krizová matice, stanovení a realizace krizových strategií.

11. SPOLEČENSKÁ A SOCIÁLNÍ ODPOVĚDNOST

Společenská a sociální odpovědnost. Principy a nástroje etického řízení. Etický kodex. Podniková kultura a začleňování společenské a sociální odpovědnosti do strategie organizace.

12. STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Význam a vývojové fáze strategického managementu; Proces strategického managementu.

13. STRATEGICKÉ MYŠLENÍ

Úvod do strategického myšlení, Myšlení ve variantách, Systémové myšlení, Interdisciplinární myšlení, Tvůrčí způsob myšlení, Syntéza exaktního a intuitivního myšlení, Myšlení v čase, Zpětnovazebné myšlení a další varianty strategického myšlení.

14. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, FORMULOVÁNÍ VIZE, MISE, CÍLE

Koncept strategického řízení, Správné formulování vize, mise, cíle. Dělení cílů dle času. Specifika při stanovování cílů.

15. STRATEGICKÁ ANALÝZA OKOLÍ PODNIKU

Metody analýzy obecného a oborového okolí podniku. Specifika vnějších analýz při formulaci „corporate“, „business“, a „functional“ strategií.

16. STRATEGICKÁ ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ FIRMY

Analýza interního okolí firmy, Hodnotový řetězec, 7S Model, silné a slabé stránky podniku.

17. TVORBA, FORMULACE, VÝBĚR A IMPLEMENTACE STRATEGIE

Tvorba strategie, Hierarchie firemních strategií, Modely základní strategie dle Portera, Výběr optimální strategie, Implementace strategie.

18. REALIZACE, HODNOCENÍ A KONTROLA STRATEGIE

Realizace strategie, Význam kontroly, Formy kontroly, Měření výkonnosti organizace.

Literatura:

DĚDINA, J., ODCHÁZEL, J. Management a moderní organizování firmy. Praha: Grada, 2007, 324 s. ISBN 978-80-247-2149-1.

CEJTHAMR, V., DĚDINA, J. Management a organizační chování. Praha: Grada, 2010, 344 s. ISBN 978-80-247-3348-7.

Zákon č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

NENADÁL, J. Et al. Moderní management jakosti: principy, postupy, metody. Praha: Management Press, 2008, 377. ISBN 978-80-7261-186-7.

SMEJKAL, V., RAIS, K. Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích. Praha: Grada, 2010, 354 s. ISBN 978-80-247-3051-6.

KEŘKOVSKÝ M.: Strategické řízení, C. H. Beck, Praha, 2006, ISBN 80-7179-453-8.

MALLYA T.: Základy strategického řízení a rozhodování, Grada, Praha, 2007, ISBN 978-80-247-1911-5.

SOUČEK Z. a kol.: Strategické řízení, SNTL, Praha 1986.

CHARVÁT J.: Firemní strategie pro praxi, Grada, Praha, 2006, ISBN 80-247-1389-6.

MINÁROVÁ M., D. MALÁ: Strategický manažment, Univerzita Matěje Béla Banská Bystrica, 2011, ISBN 978-80-557-0245-2.

Předmět SZZ: Finanční trhy a mezinárodní finance (KUF/SZFTM)

(KUF/FT Finanční trhy, KUF/MFIN Mezinárodní finance)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

1. Finanční trhy v ekonomickém systému, funkce finančních trhů. Typologie finančních trhů, peněžní a kapitálový trh.
2. Typy financování, finanční zprostředkovatelé, služby obchodníků s cennými papíry.
3. Druhy investic, investiční nástroje, cenné papíry, kriteria investičního rozhodování.
4. Charakteristika majetkových cenných papírů, riziko, výnos, likvidita, druhy akcií, práva spojená s akciemi, cenné papíry akciové společnosti, podílové listy.
5. Charakteristika dluhových cenných papírů, krátkodobé a dlouhodobé dluhopisy, zvláštní druhy dluhopisů, úročení dluhopisů, analýza dluhopisů.
6. Vazby ekonomického systému, odvětvových faktorů a firemních faktorů s trhem cenných papírů.
7. Vnitřní hodnota, tržní cena, emisní cena cenných papírů, podhodnocené a nadhodnocené cenné papíry, investiční doporučení.
8. Typy spekulací, krátké prodeje, nákup cenných papírů na úvěr, medvědí a býčí trhy.
9. Moderní technická analýza, teorie Ch. H. Dowa; analýzy cenných papírů versus teorie efektivních trhů.
10. Role intuice a psychologických faktorů na finančních trzích, psychologické koncepce, spekulativní bubliny na trzích a dopad do ekonomiky.
11. Specifika burzovního obchodování, klasifikace burz, segmenty burz cenných papírů, vznik a vývoj burzovního obchodování.
12. Kapitálový trh v ČR, trendy a perspektivy dalšího vývoje finančních trhů ve světě.
13. Kolektivní investování, vývoj ve světě a vývoj v ČR, instituce a cenné papíry kolektivního investování, typologie fondů.
14. Platební bilance země, její definice, význam a struktura. Salda platební bilance. Investiční pozice země, zahraniční dluh. Platební bilance, devizový trh a devizový kurz – vzájemná provázanost.
15. Devizový trh, vymezení, funkce, organizace devizového trhu, subjekty na devizovém trhu. Kotace devizových kurzů. Základní typy transakcí na devizovém trhu.
16. Intervence centrálních bank na devizových trzích. Vliv devizových intervencí centrální banky na utváření kursu.
17. Režimy devizových kurzů. Mezinárodní měnový systém. Devizový režim CZK.
18. Zákon jedné ceny a mechanismus zbožové tržní arbitráže. Teorie parity kupní síly, relativní a absolutní verze. Reálný devizový kurz a index reálného devizového kurzu.
19. Fisherovy vztahy, nekrytá úroková parita a nekrytá úroková arbitráž. Podmínka kryté úrokové parity. Vztah mezi termínovým devizovým kursem a budoucím promptním kursem. Ustanovení rovnovážného devizového kursu v krátkém období v souvislosti s paritou úrokových sazeb.

20. Devizová arbitráž a devizová spekulace.
21. Hedging devizové expozice. Zajištění pomocí forwardu. Zajištění na peněžním trhu. Zajištění pomocí devizových futures. Zajištění pomocí devizové opce.
22. Forwardový kontrakt na cizí měnu.
23. Swapové devizové kontrakty. Měnové swapy a devizové (FX) swapy.
24. Měnové futures kontrakty.
25. Měnové opční kontrakty.

Literatura:

DURČÁKOVÁ, J., MANDEL, M. *Mezinárodní finance*. 3., rozš. a dopl. vyd. Praha: Management Press, 2011. 487 s. ISBN 978-80-7261-240-6.

JÍLEK, J. *Finanční trhy a investování*. 1., Vyd. Praha: Grada, 2009. 648 s. ISBN 978-80-247-1653-4

KOTÁSEK, J. *Kurs obchodního práva: právo cenných papírů*. 5. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2009. xxviii, 419 s. s. ISBN 978-80-7179-454-7

REJNUŠ, O., VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ. PODNIKATELSKÁ FAKULTA. *Peněžní ekonomie : (finanční trhy)*. 5., aktualiz. vyd. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2010. 354 s. ISBN 978-80-214-4044-9.

VESELÁ, J. *Investování na kapitálových trzích*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. 789 s. s. ISBN 978-80-7357-647-9